

## ORGANISATION INDUSTRIELLE

### Initiation au LEAN Manufacturing et 6 SIGMA

#### Objectifs :

- Stabiliser l'activité de l'entreprise sur ses objectifs industriels (qualité, quantité, coûts, délai) afin d'envisager une croissance économique significative et durable.
- Comprendre concrètement les principaux aspects du LEAN SIX SIGMA: comment faire mieux avec moins ?
- Décrire le déploiement d'une telle démarche et les conditions requises pour sa réussite
- Comprendre l'apport des outils dédiés mis en œuvre dans ce type de projet : 5S, Kaizen, Value Stream Mapping, 7 gaspillages, ...

#### Programme :

- Intérêts du LEAN :
  - Les divers LEAN
  - Evolution du contexte industriel et histoire de la pensée LEAN
  - En quoi est-ce novateur ?
  - Types de problématiques traitées
  - Quels sont les résultats attendus ?
- La philosophie LEAN SIX SIGMA
- Présentation du LEAN
  - gérer les processus et ressources au seuil optimal
  - Caler le rythme de l'entreprise sur les besoins du Client
  - Simplifier les processus (de management, de planification, d'exécution)
  - Recentrer l'activité des ressources sur la production de valeur ajoutée
  - Chasser toutes les formes de gaspillage (surstock, attente, transports inutile, sur qualité)
- Présentation du SIX SIGMA
  - La variabilité des processus de production
  - Travailler sur des faits, des données avec des outils mathématiques puissants qui garantissent une prise de décision efficace
  - Développer la robustesse qualité de vos produits au service du Client (gage de confiance)
  - Améliorer la capacité de vos processus de production pour tendre vers le zéro défaut
  - Prendre et conserver le contrôle de vos ressources de production
- La terminologie
- Les 14 principes du LEAN SIX SIGMA
- Les outils associés au LEAN SIX SIGMA
  - Outils graphiques, outils statistiques, plan de contrôle, carte de contrôle, AMDEC
  - Outils Lean : 5S, VSM, TAKT Time, PDCA, 7 Muda, QQQQCP, Atelier Kaizen, Hoshin Kanri, Ishikawa...
- Approche de la mise en œuvre
- Exercices pratiques

*L'intervenant est au niveau Black Belt ;  
Il fait bénéficier de son expérience industrielle (pharmacie)*

#### Personnes concernées :

- Toute personne souhaitant découvrir la méthode Lean Six-Sigma en vue d'en évaluer le potentiel.
- Chefs d'entreprise, direction, encadrement, chefs d'équipes, responsables projets, ...

Ceci est un exemple de formation réalisable en INTRA. N'hésitez pas à nous consulter pour toute modification.

ARA-Formations contact@araformations.com

Jean Marc Déléage jdeleage@araformations.com

☎ 06 80 30 71 33

Joël Bazot jbazot@araformations.com

☎ 06 81 95 17 38

ARA-Formations ■ SARL au capital de 18000€ ■ Siège social : 8 rue Clos Badinand 42290 Sorbiers