

Organisation industrielle

Gestion des contrats et relations entreprises extérieures

Objectifs :

- Comprendre l'impact de la gestion des contrats pour éviter les dérives budgétaires et rester dans les cibles prévues
- Améliorer la phase de préparation et de coordination des interventions entre les fabricants, la maintenance, la production, les sous-traitants
- S'adapter et gérer les rapports de force et de partenariat avec les entreprises extérieures
- S'approprier une méthodologie et des outils de gestion de contrats du type dépenses contrôlées, opérations forfaitaires, le « Cost and Fee », la régie, cahier des charges, préparation réception des travaux, mise en exploitation
- Apporter des connaissances sur les aspects règlementaires et juridiques de la gestion des travaux.

Programme :

- Justification des contrats, évolution de la sous-traitance en fonction des contraintes sociales, stratégiques, techniques, économiques et environnementales
- La définition légale de la sous-traitance
- Les différents types de contrats NFX 6090, la régie, les dépenses contrôlées, le « Cost and Fee », le contrat à objectifs partagés, le contrat à clause résultats PTC (Partenariat Technique de Compétitivité)
- Contenu du contrat
- Présentation de l'impact d'une bonne gestion des contrats et du cahier des charges, notion de travail temporaire, délit de marchandage, co-traitance, sous-traitance, obligation de moyens, obligation de résultats, aspect légal en matière d'hygiène et de sécurité
- Application sur deux études de cas de gestion de contrat (à l'aide d'extrait de contrats de votre entreprise)
- Présentation du canevas type de gestion de contrat depuis l'ouverture jusqu'à la réception des travaux
- Le rôle des coordinateurs de contrats, enjeux et suivis des contrats, qualité des prestations, évaluation de l'impact de plusieurs contrats en simultanés, gestion des modifications, analyse de dysfonctionnement, gestion des conflits, validation de l'exécution des termes et conditions du contrat, autorisation du paiement final au prestataire, suivi des garantis et des assurances du prestataire.
- Animation des réunions de suivi et rédaction d'un compte-rendu
- Simulation avec des jeux de rôle d'une gestion d'un contrat
- Complément sur les aspects normatifs et juridiques des contrats
 - NFX 60.100 : inventaire de départ d'un contrat
 - NFX 60.105 : relations contractuelles
 - NFX 60.101 : règles de l'appel d'offre
 - NFX 60.102 : clauses techniques
 - NFX 60.103 : clauses juridiques et financières

Nous pouvons traiter des cas de l'entreprise, en particulier les difficultés rencontrées par les coordinateurs

Personnes concernées :

- Agents de maîtrise, techniciens des services maintenance, production et BE, qualité
- Toutes personnes chargées des contrats, des relations et de la coordination des entreprises extérieures.

Ceci est un exemple de formation réalisable. N'hésitez pas à nous consulter pour toute modification.

ARA-Formations contact@araformations.com

Jean Marc Déléage jdeleage@araformations.com

☎ 06 80 30 71 33

Joël Bazot jbazot@araformations.com

☎ 06 81 95 17 38

ARA-Formations ■ SARL au capital de 18000€ ■ 508 290 798 RCS St Etienne ■ Siège social : 8 rue Clos Badinand 42290 Sorbiers